

**Выступление**  
**заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром»,**  
**генерального директора ООО «Газпром экспорт» Е. В. Бурмистровой**  
**на Гайдаровском форуме на тему**  
**«Текущие тренды развития мирового газового рынка»**  
*15 января 2021 г.*

Уважаемые коллеги!

Я рада приветствовать всех вас на этом важном мероприятии, первом из деловых форумов текущего года. Хочу поблагодарить организаторов конференции за возможность выступить, в том числе в этом новом виртуальном формате.

Вопрос о перспективах и векторах развития сегодня задает себе, пожалуй, каждый из игроков любой компании и отрасли. Сменились ли приоритеты? Появились ли новые драйверы, и куда они приведут российскую, европейскую и глобальную энергетику?

Минувший год существенно расширил наши представления о границах волатильности любого рынка, в том числе и энергетического. В первом полугодии мы наблюдали, казалось бы, безнадежное обрушение рынка, а затем — неожиданно сильное его восстановление. Сегодня мы можем уже судить о том, почему это произошло именно так.

Одним из уязвимых мест для баланса европейского газового рынка, которые выявил 2020 год, стало преобладание в импортных контрактах «коротких» спотовых цен. Долгое время спотовые индексы называли наиболее адекватными, чуть ли не эталонным показателем, который гарантирует равноправную конкуренцию для всех участников рынка. Прошедший год показал, насколько высока их волатильность. На европейских хабах цены по контрактам «день вперед» упали в первом полугодии примерно в пять раз, а во втором – выросли в шесть раз. Достаточно волатильными оказались и контракты «месяц вперед».

Основным дестабилизирующим рынок фактором стали спотовые поставки СПГ без пункта назначения. Так, несмотря на уже наметившееся избыточное предложение, падение спроса и цен, в первом квартале до рекордно высокого уровня выросли объемы поставок СПГ в Европу. Весной, когда цены упали еще ниже, экспортеры СПГ продолжали приводить на рынок рекордные объемы. И лишь когда цены перестали покрывать даже операционные издержки экспорта СПГ, он фактически покинул европейский рынок. А в четвертом квартале большая часть партий СПГ ушла в Азию, где сформировалась значительная премия по отношению к европейским площадкам. В ноябре и декабре приток СПГ в меньших, чем ожидалось, объемах стал одной из причин роста спотовых котировок на европейских хабах. Таким образом, весной СПГ перенасытил рынок и ускорил падение цен в кризисный период, а во время восстановления рынка в четвертом квартале, наоборот, способствовал взрывному росту цен. В обоих случаях это лишь усилило общую волатильность.

Как это часто бывает, сильные стороны СПГ в ряде случаев оказываются его же слабостями. Так, СПГ может достигать самых удаленных рынков, но именно поэтому в каждый конкретный период времени его экспортеры массово стремятся туда, где продавать газ наиболее выгодно. В этих условиях в кризисной ситуации прошлого года мяч фактически оказался на стороне поставщиков трубопроводного газа, у которых не было иного выхода, кроме как взять на себя ответственность и начать принимать меры по стабилизации рынка, даже если частично это противоречило их собственным краткосрочным коммерческим интересам.

Безусловно, возникшая в прошедшем году нестабильность ценовых показателей была большим минусом для работы нашего рынка. Высокая и трудно прогнозируемая волатильность дает противоречивые сигналы как производителям, так и поставщикам. Также она делает невозможным долгосрочное планирование и подрывает доверие инвесторов к отрасли. Пандемия только усугубила эту ситуацию и привела к снижению инвестиций в нефть и газ в среднем на 30%. Так, за год во всем мире было принято лишь одно окончательное инвестиционное решение по новому СПГ-проекту. Наконец, инвестиции в нашу отрасль сталкиваются сегодня и с серьезным политическим давлением, особенно в Европе.

Нестабильность мировых газовых рынков выявила и сильные стороны классических долгосрочных контрактов Газпрома. Цены по ним более устойчивы и предсказуемы, так как мы используем различные формы индексации, а в случае привязки к хабам – используем в том числе и контракты с длительными периодами поставок, которые менее подвержены сиюминутным колебаниям рынка. К концу года цены по нашим контрактам оказались чуть ниже, чем спотовые котировки на европейских хабах, что дополнительно стимулировало наш экспорт.

В нашем торговом портфеле мы стремимся сформировать оптимальное сочетание долгосрочных контрактов, которые являются важнейшим гарантом надежности и стабильности, и спотовых поставок, которые быстро реагируют на изменения текущей конъюнктуры. В частности, работа Электронной торговой платформы «Газпром экспорта» также была адаптирована к новым реалиям и внесла свой вклад в стабилизацию рынка. Так, например, с мая мы предлагали на платформе только контракты со сроком поставки более месяца, чтобы снизить давление на спотовые цены. Такая инициатива была хорошо принята и востребована рынком. Всего за 2020 год компания продала через торговую площадку более 27 млрд куб. м газа, что в 1,8 раза выше уровня 2019 года.

В целом набор мер, которые предпринял Газпром в нестандартной ситуации, оправдал себя. Уже с третьего квартала объемы нашего экспорта достигли, а в отдельных случаях и превысили докризисные показатели. Мы успешно выполнили все обязательства перед импортерами и сохранили рыночную долю на уровне около 33%. В 2020 году мы заключили сразу два новых долгосрочных контракта на поставки газа в Германию и Грецию. По итогам года Газпром поставил в страны Европы и Турцию около 175 млрд

куб. м газа. Я считаю это действительно достойным результатом с учетом тех непростых условий, в которых мы оказались.

В рыночной предсказуемости заинтересован не только Газпром как крупнейший поставщик. Она в интересах каждого. В этой связи я хочу отметить один главный урок кризиса – при принятии самых неожиданных, революционных и смелых решений о будущем развитии энергетики всё же нельзя позволить себе потерять рациональность и взвешенность. История знает немало примеров, когда после кризиса рос интерес к революционным решениям. Но когда мы говорим об отрасли, которая связывает всю экономику, эволюционный путь всегда более правилен, чем революционный.

В 2020 году мы увидели, что рынок природного газа оказался менее подвержен влиянию пандемии, чем рынок нефти, и смог справиться даже с серьезными шоками. Это – действительно очень ценное качество, которое может и должно служить на благо всей энергетики. Газ в очередной раз подтвердил репутацию надежного энергоносителя и в сравнении с другими энергетическими товарами вышел из кризиса с достаточно хорошими позициями. «Газ плюс инновационность» – это идеальная комбинация для эволюционного построения новой энергетики. И для самого обсуждаемого решения последних лет – получения чистого водорода – природный газ уже сейчас может предложить готовые, работающие и экономичные технологии. Все это объективно свидетельствует о том, что газ может и должен быть ключевым топливом в глобальной энергетике. И поэтому же газ в полной мере заслуживает инвестиционной поддержки не только как один из энергетических товаров, но и как источник стабильности для экономики. Сегодня в Европе идет обсуждение регламента, который будет определять критерии устойчивости развития для инвестиций, исходя из принципов «Зеленого курса» и цели по обеспечению декарбонизации экономики к 2050 году. Мы убеждены, что потенциал экономичной декарбонизации для ряда секторов, которая уже сейчас доступна с природным газом, дает все основания считать газовые проекты устойчивыми объектами для инвестирования с экологической точки зрения. Мы выступаем за рациональный, технологически открытый и недискриминационный подход как к принципам инвестирования, так и к курсу развития экономики в целом.

Дорогие коллеги!

Прошлый год доказал, что опора на инструменты стабилизации и ответственный рациональный подход могут вывести рынок из кризиса. Пусть эти принципы послужат всем нам для создания экономики будущего – эффективной, технологичной, экологичной и защищенной от шоков.

Спасибо большое за внимание и я была рада видеть вас всех в таком новом для нас видеформате на Гайдаровском форуме.